



**Taller  
Internacional  
Tarifación  
en Salud**

# **Optimización de la red de servicios**

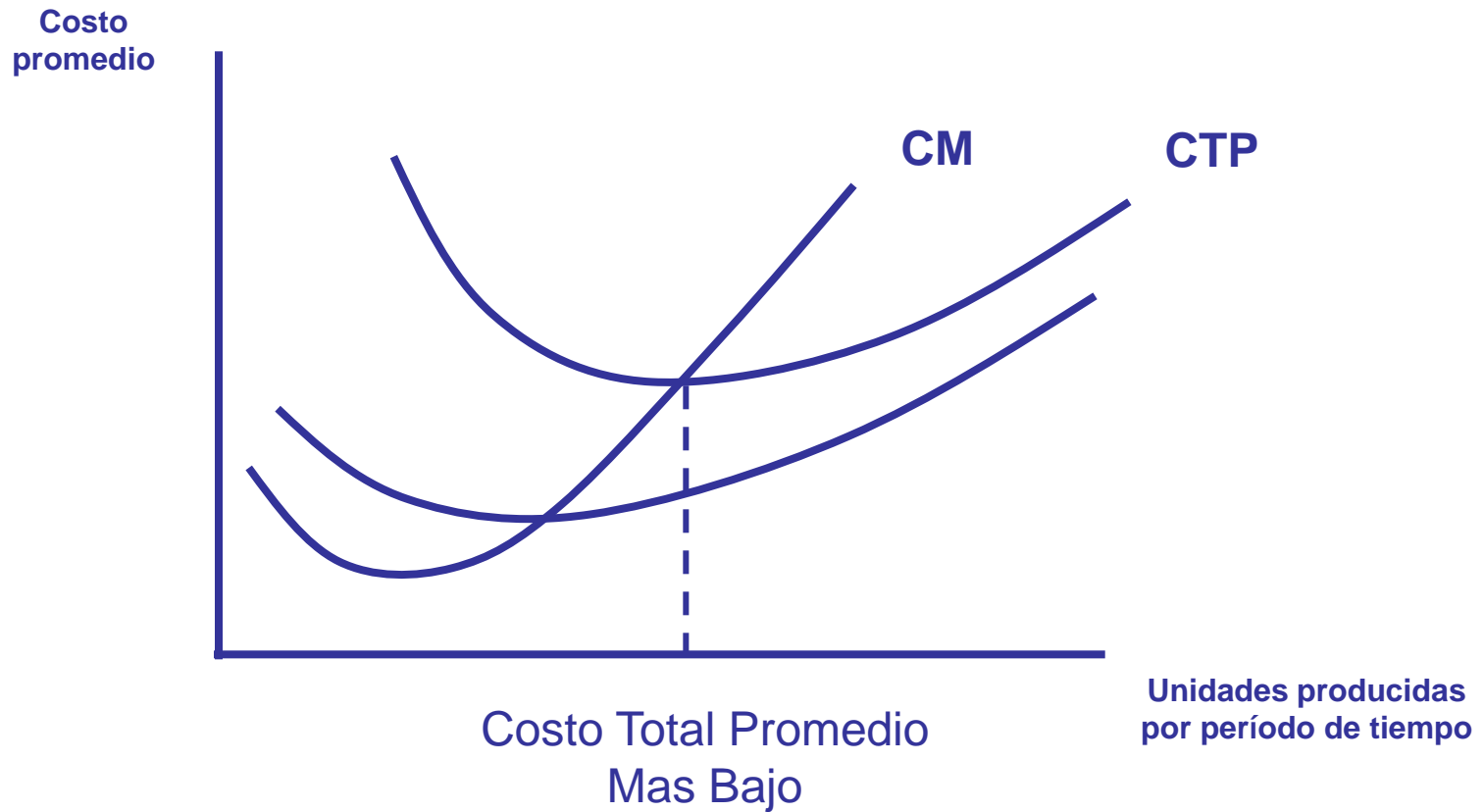
**RAMON ABEL CASTAÑO Y MD, PhD**  
**JEFE DIVISIÓN SALUD COLSUBSIDIO**



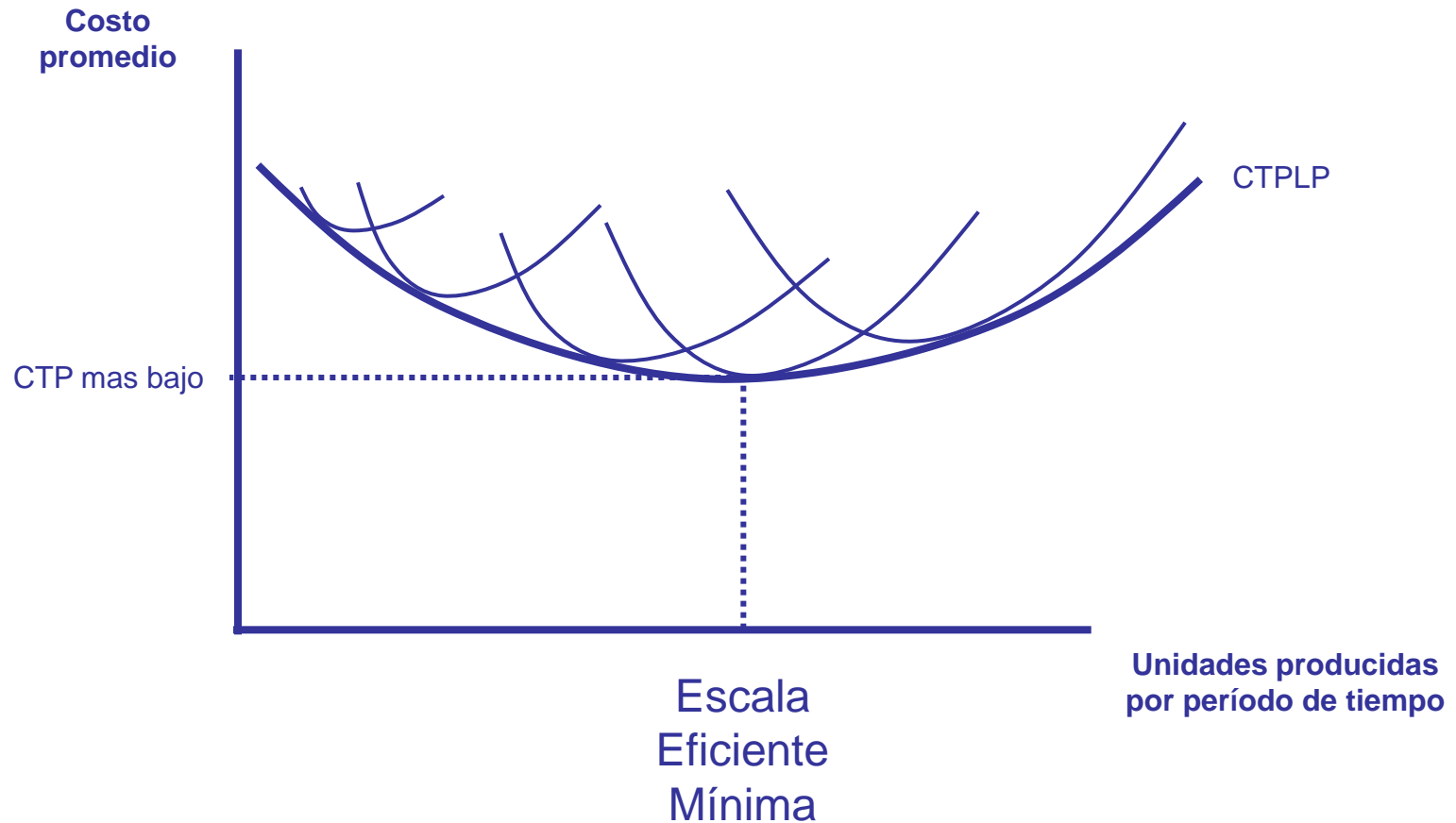
# LOS LÍMITES HORIZONTALES DE LA FIRMA

- Economías de escala
- Economías de alcance
- Economías de aprendizaje

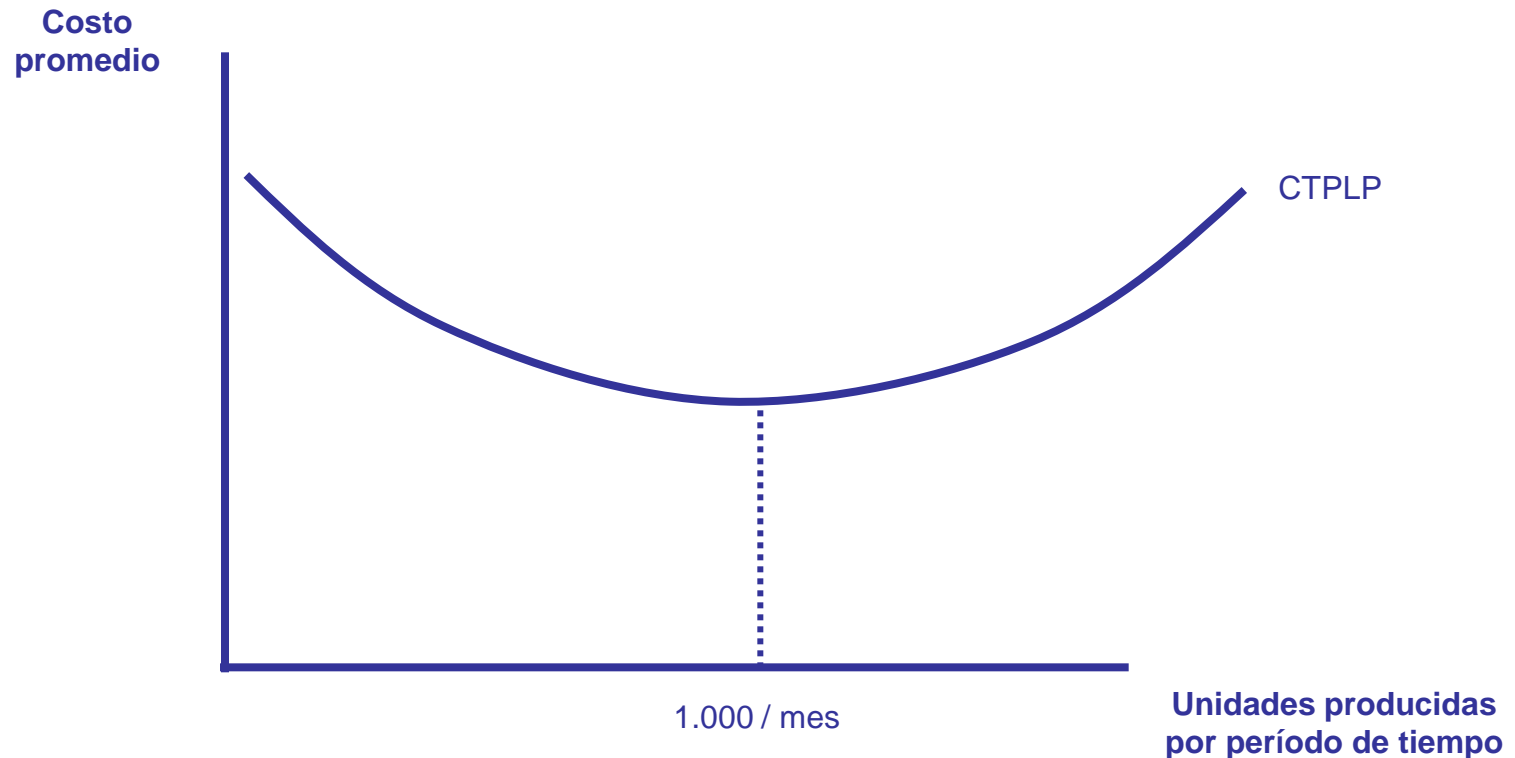
# ECONOMÍAS DE ESCALA



# ECONOMÍAS DE ESCALA



# RELACIÓN ENTRE EEM Y TAMAÑO DEL MERCADO



Si en un mercado se demandan 3.000 procedimientos al mes, cuántas unidades debería haber para operar al costo promedio mas bajo?



# RELACIÓN ENTRE EEM Y TAMAÑO DEL MERCADO

- Si en un mercado se demandan 1.000 procedimientos de XYZ al mes, cuántas unidades debe haber en el mercado?
- Si una EPS tiene una frecuencia mensual de 500 procedimientos XYZ, cuántas unidades debería tener?
- Si una EPS tiene una frecuencia mensual de 3.000 procedimientos XYZ, cuántas unidades debería tener?
- Riesgo: concentración y monopolios

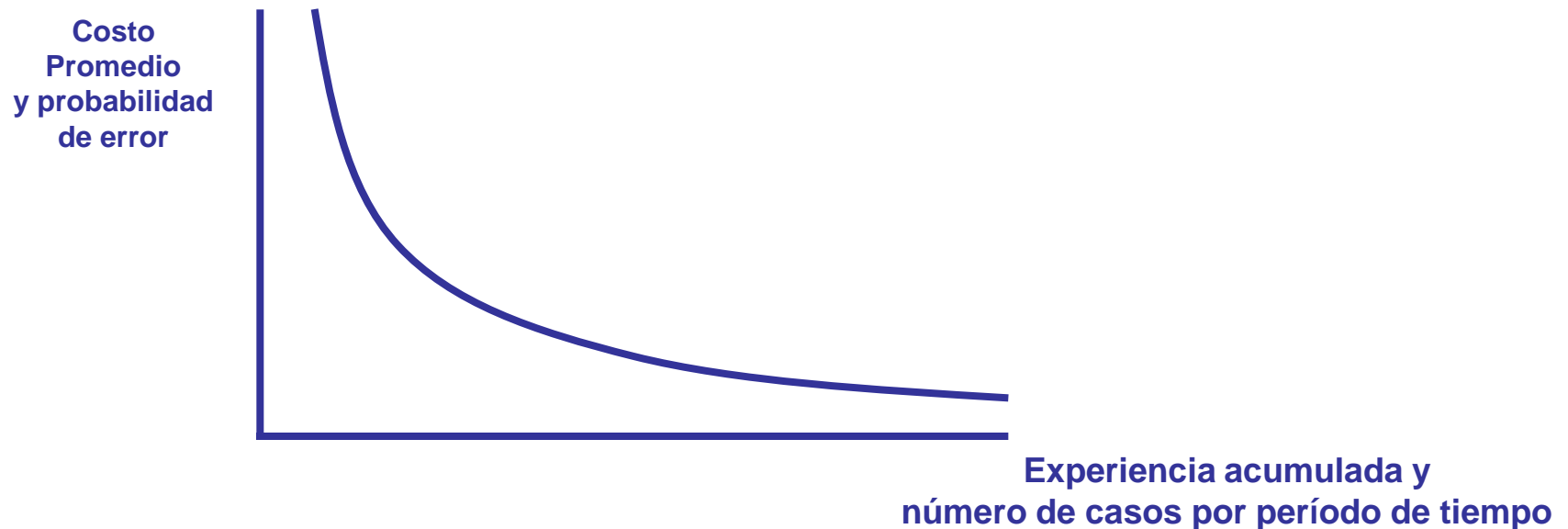


# ECONOMÍAS DE ALCANCE

- Cuando el costo promedio de dos productos resulta más bajo al producirlos en la misma empresa que al producirlos en empresas diferentes.
- Ejemplo: cuadro hemático y parcial de orina

# ECONOMÍAS DE APRENDIZAJE

- Cuando la experiencia acumulada y el número de casos por período de tiempo disminuye el costo promedio y la probabilidad de error
- Ejemplo: Reemplazo articular de cadera





# ECONOMÍAS DE APRENDIZAJE

- Un ortopedista que realiza 200 reemplazos por año tiene una probabilidad de error de  $\frac{1}{4}$  de quien realiza 20, y un costo promedio de  $\frac{1}{2}$ .
- Una EPS opera 100 reemplazos al año:
  - Cuántos ortopedistas debería tener?
  - Debería tener el ortopedista “in-house” o contratarlo por fuera?
- Otra EPS opera 400 reemplazos al año
  - Cuántos ortopedistas debería tener?
  - Debería tener ortopedistas “in-house” o contratarlos por fuera?
- El efecto aprendizaje se aplica en múltiples procesos. Entre más complejo el proceso, mayor el efecto del aprendizaje. Ejemplo: imágenes diagnósticas.



# ECONOMÍAS DE APRENDIZAJE

- Un ortopedista que realiza 200 reemplazos por año tiene una probabilidad de error de  $\frac{1}{4}$  de quien realiza 20, y un costo promedio de  $\frac{1}{2}$ .
- Una EPS opera 100 reemplazos al año:
  - Cuántos ortopedistas debería tener?
  - Debería tener el ortopedista “in-house” o contratarlo por fuera?
- Otra EPS opera 400 reemplazos al año
  - Cuántos ortopedistas debería tener?
  - Debería tener ortopedistas “in-house” o contratarlos por fuera?
- El efecto aprendizaje se aplica en múltiples procesos. Entre más complejo el proceso, mayor el efecto del aprendizaje. Ejemplo: imágenes diagnósticas.



# LOS LÍMITES VERTICALES DE LA FIRMA

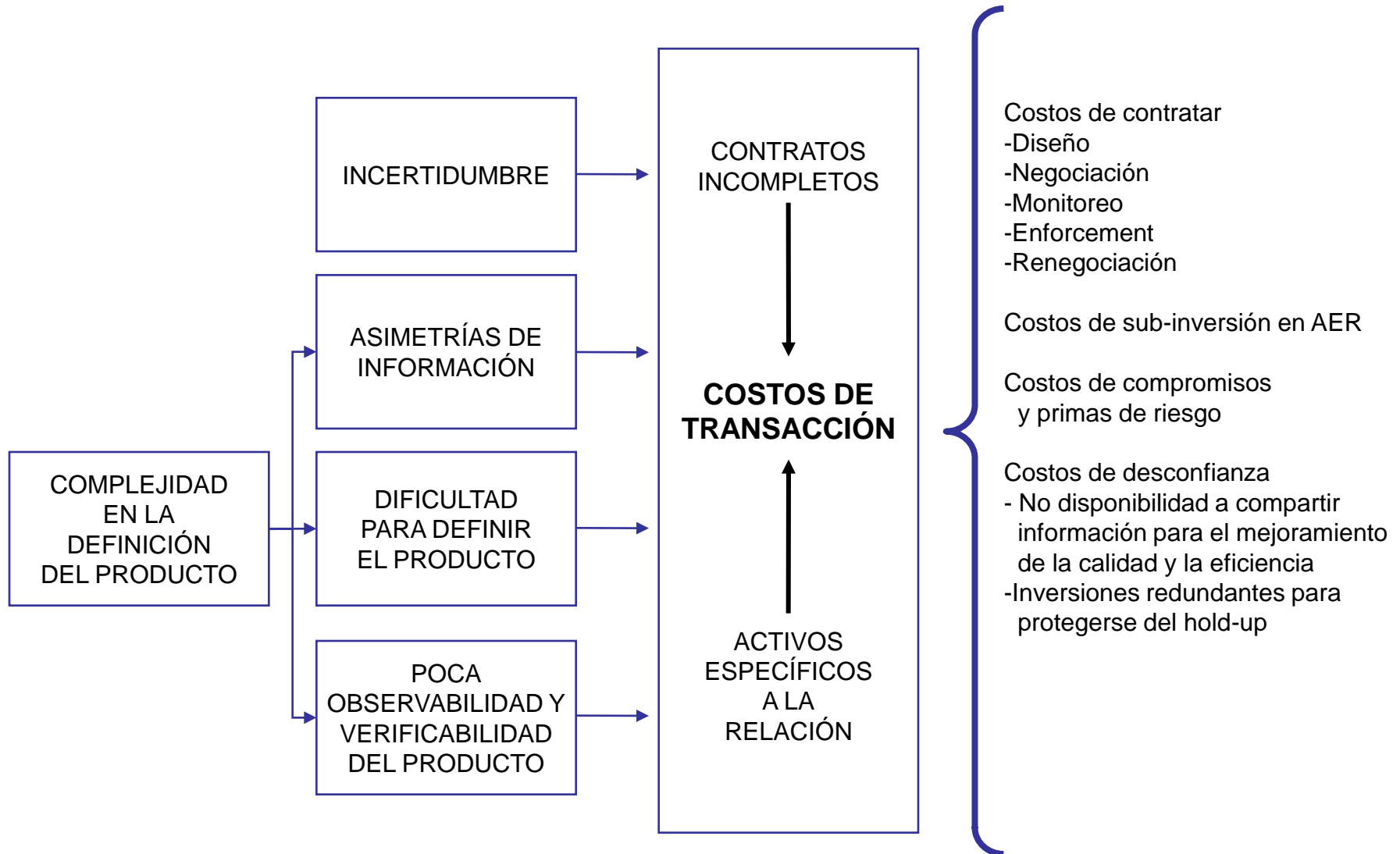
- Economías de escala, alcance y aprendizaje en otros eslabones de la cadena
- Costos de transacción



# ECONOMÍAS DE ESCALA, ALCANCE Y APRENDIZAJE

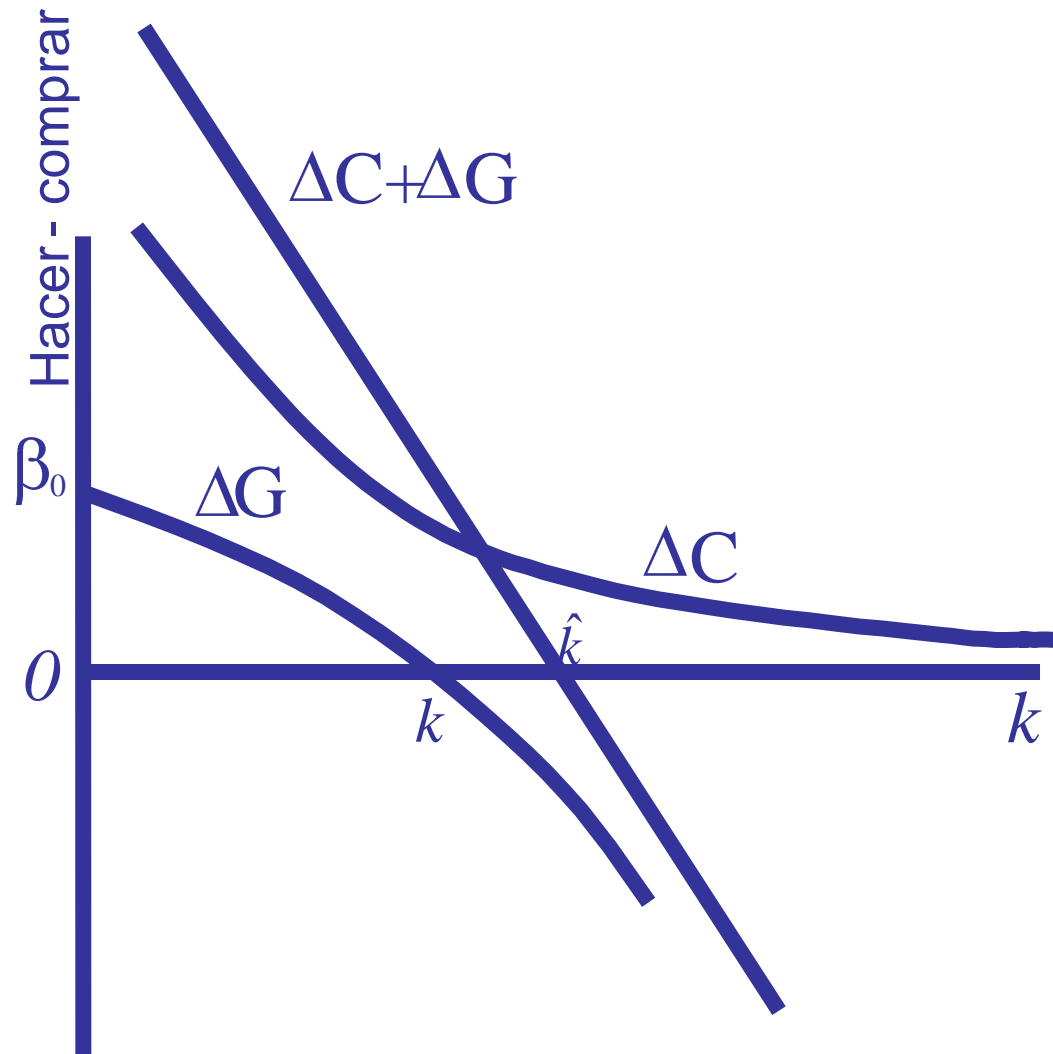
- Cada eslabón de la cadena productiva tiene sus propias economías de escala, alcance y aprendizaje.
  - La especialización de la cadena productiva la determina el tamaño del mercado
- Integrarse hacia abajo o hacia arriba buscando obtener las rentas de otros eslabones de la cadena, puede ser ineficiente si no se logran las economías de escala, alcance y aprendizaje que lograrían dichos eslabones por sí solos, produciendo para múltiples clientes

# COSTOS DE TRANSACCIÓN



# COSTOS DE TRANSACCIÓN

(Williamson, 1985)





# PROBLEMAS DE COORDINACIÓN

- Los problemas de coordinación entre eslabones de la cadena de salud son los que más dificultades generan
- Modelos de atención:
  - Coordinación
  - Continuidad
  - Comprensividad
  - Contacto
  - Longitudinalidad

Cómo lograr esto  
en una red dispersa?



# OPTIMIZACIÓN DE LA RED

- Explotar las economías de escala, de alcance y de aprendizaje propias de cada eslabón de la cadena
  - Allí donde la población es suficiente, producir “in house”
  - Allí donde la población es insuficiente, comprar por fuera
- Reducir los costos de transacción
  - Cuando los costos de transacción de contratar son altos, integración vertical. Ej: función de coordinación
  - Cuando los costos de transacción son bajos, contratación. Ej: laboratorio clínico



*ex* Taller  
Internacional  
Tarifación  
en Salud

**GRACIAS**